

中亚管道与世界先进水平的差距在哪里

姚 伟

4月14、15日，长输管道中外技术标准差异分析研讨会在北京召开。两天的会议我从头到尾认认真真地听了下来，对于我这个“老管道”而言是一个非常好的学习过程，让我受益匪浅。根据中亚天然气管道公司的总体发展部署，“十三五”末要建成具有世界先进水平的国际化管道公司。这次会议就是中亚管道建设世界先进水平国际化管道公司的一项非常重要的前提性工作。

作为一条横跨多国的长输管道公司，中亚管道在施工和运行方面都取得了举世瞩目的成绩，但是和世界先进管道公司相比还有很大差距，差距主要表现在两个方面：一是技术标准的差距；二是人员素质的差距。承认差距是自信的表现，既然有差距，我们就要努力。

管道作为五大运输方式之一，同行之间水平高低主要看技术标准的水平及应用。近些年来，我们不断同国外先进管道公司进行对比寻找差距，不断提升改造，但总结起来不难发现，问题的根源都出在技术标准上。在我与国外同行的多次交流中，他们曾不止一次指出企业的技术核心就是一套标准手册。我们把国外好

的东西，引进、消化、吸收、整合，再进行创新，最终成果就体现在技术标准上。2015年，国务院印发了《深化标准化工作改革方案》，从国家层面强调要突出标准的引领作用。

人的素质也是我们与世界先进管道公司的主要差距。如果人的素质上不去，那么技术标准的水平也无法提高，这两点是密切相关的。领导干部的业务能力和职业化程度，是打造世界先进水平国际化管道公司的前提条件，也是企业核心竞争能力的保证。

GE 前任 CEO 杰克

• 韦尔奇曾说：

具备不断向外界学习的欲望和能力，并把学到的一切内化到自己企业的能力。”简单说就是学习能力。当今时代，企业要进步就必须开放、学习、创新。如何提高人员素质，欧美的同行做的很好，同样俄罗斯的同行的做的也很好。我在管道公司工作的时候，和中俄原油管道俄方管理单位东西伯利亚管道公司领导层交流谈到专业问题时，感觉到他们对技术标准的掌握、理解和应用程度以及对专业的精通程度确实是值得我们学习的。

作为管道人，我们有责任和义务推动中国的管道业务达到世界先进水平。为此，必须开展技术标准的对标、采标，建立和世界先进水平“一样的”、适合中国国情的一整套技术标准体系，这是当务之急。世界是平的，管道技术无国界。过去的大庆经验提倡的是“比、学、赶、帮、超”。既然世界是平的，那么我们应在全球范围内开展“比、学、赶、帮、超”。学习力就是领导力，领导干部首先应该当专家。在一定意义上可以说，理念比能

力重要，学习比工作重要。可以预言，当我国管道技术标准水平与欧美同行一致的时候，就是中亚管道乃至中国管道行业达到世界先进水平的时候。

这次长输管道中外技术标准差异分析研讨会举办的很成功。来自国内外 27 名学者、专家围绕长输管道行业国际标准研究、中外标准差异分析、标准在管道建设及运行工作中的应用进行了充分深入的研讨。每一名代表的发言都是多年来在管道行业获得知识与经验的总结与提炼。这本书把专家们的论文汇编成册，对于从事管道管理的决策者、管道建设运行的管理者以及现场工作的操作者都能够提供很好的借鉴，尤其对于如何开展技术标准体系建设、如何在实践中应用标准，更是可以从论文集中大受裨益。